

## Szanowni Akcjonariusze

Rok 2007 był dla Makrum S.A. okresem przełomowym pod wieloma względami. W lipcu nastąpił debiut akcji spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A, w rezultacie którego pozyskano kapitał niezbędny do rozwoju spółki poprzez akwizycje i konsolidacje w branży okrętowej i offshore. Pierwszym rezultatem osiągniętym, z wykorzystaniem tych środków, było zakończenie procesu zakupu majątku po upadłej Stoczni Pomerania. Poprzez ten zakup uzyskano bezpośredni dostęp do nabrzeża portowego i większe możliwości przyjmowania nowych zleceń.

Był to również czas zdecydowanej poprawy sytuacji finansowej Makrum S.A.. Spółka zwiększyła obroty oraz poprawiła zyskowność na wszystkich poziomach działalności operacyjnej. Wartość przychodów ze sprzedaży wyniosła 60 368 tys. zł., a zysk netto 4 166 tys. złotych.

Ostatni rok to rok realizacji wcześniej zainicjowanych inwestycji oraz wytyczania dalszych dróg rozwoju Spółki. Rozpoczęte w 2006 roku kluczowe inwestycje – wytaczarka CNC oraz komora śrutowniczo-malarska zostały wdrożone do eksploatacji. Dodatkowo modernizacji uległy suwnice i system ogrzewania hal, zakupiono nowe urządzenia spawalnicze. W grudniu 2007 roku Zarząd podjął decyzję o zakupie kolejnej wytaczarki CNC o wartości ca 2 miliony Euro. Przeprowadzane inwestycje wynikają z bardzo dobrej koniunktury na światowym rynku okrętowym oraz offshore.

MAKRUM kontynuuje proces uczenia się nowych technologii oraz specyfiki pracy na rynku offshore. Opanowanie nowych umiejętności następowało wolniej niż pierwotnie zakładaliśmy, co przełożyło się na niższą rentowność zleceń z tego segmentu. Jednakże widoczny jest w tym zakresie postęp, szczególnie w zakresie efektywności wykorzystania zasobów ludzkich oraz parku maszynowego.

Zdobyte doświadczenie pozwoliło na przyjęcie przez MAKRUM S.A. w IV kwartale 2007 roku zleceń z sektora offshore o wartości ca 21 milionów złotych na korzystnych dla Spółki warunkach – zlecenia są powtarzalne, obejmują produkty o sprawdzonej technologii, a ceny zostały renegocjowane.

Rok 2007 to także wzrost sprzedaży na rynku krajowym, w tradycyjnych dla MAKRUM S.A. segmentach działalności – maszynach dla przemysłu papierniczego, wydobywczego oraz minerałów. Wykorzystując sprzyjającą sytuację rynkową Spółka dąży do umocnienia pozycji w tym segmencie. Rozwijająca się polska gospodarka, a przede wszystkim zapowiadane inwestycje infrastrukturalne dobrze rokują na najbliższe lata.

Ubiegły rok poświęciliśmy także na wzmocnienie kadr Spółki – duży nacisk położyliśmy na stworzenie atrakcyjnych warunków pracy dla specjalistycznej kadry na stanowiskach robotniczych – spawaczy oraz operatorów maszyn. MAKRUM S.A. ma być również postrzegane przez młodą kadrę techniczną jako alternatywa emigracji zarobkowej. Nowe inwestycje w park maszynowy, praca na światowym rynku oraz poprawa efektywności działalności to podstawowe warunki sukcesu w tym zakresie. Strategiczne plany rozwoju Spółki oraz wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego wspomagającego zarządzanie spowodowały także konieczność wzmocnienia kadry menedżerskiej średniego i wyższego szczebla.

W ciągu całego 2007 roku Zarząd Spółki prowadził intensywne rozmowy dotyczące kolejnych akwizycji i pełnego, ekonomicznie efektywnego wykorzystania powierzonych przez akcjonariuszy środków. Przeprowadziliśmy wiele analiz finansowych i rynkowych potencjalnych celów przejęć, zleciliśmy wykonanie kilku due dilligence instytucjom zewnętrznym. W swych wysiłkach nie ograniczyliśmy się jedynie do rynku krajowego, lecz otwarcie poszukiwaliśmy



okazji inwestycyjnych na rynkach europejskich. Pomimo głębokich starań nie doszło do zawarcia ostatecznej umowy z żadnym z potencjalnych celów przejęć. W swych decyzjach inwestycyjnych zawsze kierowaliśmy się pierwszoplanowym celem – wzrostem wartości Spółki dla akcjonariuszy.. Wyrażamy głębokie przekonanie, iż czynione starania znajdą przełożenie na zrealizowane transakcje w 2008 roku.

Perspektywy rozwoju Spółki w roku bieżącym oceniamy bardzo dobrze. Zamierzamy wykorzystać istniejącą dobrą koniunkturę w branżach, na zlecenie których pracujemy i konsekwentnie realizować obraną strategię. Działania podjęte w ubiegłym roku muszą zaowocować rozwojem MAKRUM SA w roku kolejnym i w następnych, a co najważniejsze dać Akcjonariuszom Spółki wymierne korzyści. Jako Akcjonariusz i Prezes Zarządu MAKRUM S.A. głęboko w to wierzę.

Z poważaniem

Rafał Jerzy  
**Prezes Zarządu**  
**MAKRUM S.A.**