

Szanowni Państwo,

w imieniu Zarządu MAKRUM S.A. mam przyjemność przedstawić Państwu Roczny raport z działalności Grupy Kapitałowej MAKRUM w roku 2011.

Rok 2010 był trudny w sektorze przemysłowym zarówno w Polsce, jak i na świecie. Za sprawą kryzysu oraz w następstwie niepewnej sytuacji na rynkach finansowych, ilość rozpoczętych inwestycji w przemyśle nie pozwoliła MAKRUM S.A. na stanowcze zwiększenie portfela zamówień w roku 2011. Przewidując pogorszenie się sytuacji na rynku nie pozostaliśmy jednak bierni i spożytkowaliśmy stagnację na rynku zamówień przeprowadzając od czerwca 2011 roku gruntowną reformę kosztów ogólnych Spółki. Dlatego druga połowa roku - mimo nieznacznego spadku zamówień w działalności produkcyjnej MAKRUM S.A. - przyniosła zadowalające efekty. Radykalnie udało się zmniejszyć koszty administracyjne oraz koszty funkcjonowania zakładu w Bydgoszczy poprzez ograniczenie powierzchni produkcyjnej. Działania powyższe przyniosły nam znaczne oszczędności, a jednocześnie nie wpłynęły negatywnie na nasz potencjał produkcyjny, co jest dla nas najważniejsze. Przeprowadzona redukcja kosztów przyniesie korzyści głównie w bieżącym roku.

Do sukcesów zaliczamy zawarcie dziesięcioletniej umowy dzierżawy na hale i tereny od ZNTK Paterok S.A. Daje nam to możliwość rozpoczęcia od połowy 2012 roku przenoszenia części produkcyjnej naszego zakładu z Bydgoszczy do nieodległego Paterka. Praca włożona w 2010 roku w przygotowanie przeprowadzki całego bydgoskiego zakładu daje nam już dziś efekty. Zakończyliśmy pierwszy jej etap polegający na ulokowaniu kilku działów (np. zarządzania projektami, zakupów i kooperacji) w biurach poza fabryką. To pozwoliło nam na przetestowanie i dopracowanie rozwiązania jakim jest współpraca na odległość poszczególnych działów z produkcją. W dotychczasowej historii MAKRUM S.A. takie rozwiązania nie były testowane. Jesteśmy zadowoleni z wyników tej próby: już wiemy, że zmiana lokalizacji zakładu produkcyjnego poza Bydgoszcz nie zaburzy relacji organizacyjnych w spółce.

Jednym z naszych największych sukcesów roku 2010 było ustabilizowanie rotacji kadry średniego i wyższego szczebla. Dzięki temu mogliśmy rozpocząć drugi etap reformy MAKRUM S.A. Na początku roku 2011 utworzyliśmy podmiot MAKRUM Pomerania Spółka z o.o., którego głównym celem jest optymalizacja korzyści płynących z zarządzania majątkiem MAKRUM S.A. w Szczecinie. Na chwilę obecną pracujemy nad wniesieniem działalności produkcyjnej MAKRUM S.A. do utworzonej spółki MAKRUM Sp. z o.o. Zabieg ten pozwoli na jeszcze większe skoncentrowanie się na kosztach produkcyjnych oraz na usprawnienie działania zakładu produkcyjnego. Samo MAKRUM S.A. za główny cel stawia sobie rozwój kompetencji zespołu Zarządzania Projektami oraz zwiększenie przychodu za sprawą podzlecenia wykonywania usług kooperantom. Posiadane doświadczenie w prowadzeniu projektów przemysłowych pozwala nam na walkę o pozycję lidera na rynku usług zarządzania projektami przemysłowymi, na której to walce zamierzamy się koncentrować w roku 2012.

Rok 2012 jest też rokiem przełomowym w zakresie projektu nieruchomościowego „Centrum Handlowe MAKRUM”. Po wielu latach starań otrzymaliśmy na początku 2012 roku „Pozwolenie na budowę obiektu wielkopowierzchniowego”. Na chwilę obecną, według naszej wiedzy, jest to jedna z niewielu w Polsce inwestycja o tej skali posiadająca pozwolenie na budowę. Wierzymy, że sytuacja ta pomoże nam spełnić postawiony cel zbycia całości lub znacznej części udziałów w spółce MAKRUM Development Sp. z o.o., która jest właścicielem przedmiotowej nieruchomości.

Długotrwałe procedury administracyjne nie pozwoliły nam na sfinalizowanie w roku 2011 sprzedaży części nieruchomości Stoczni Pomerania. Obecny status utwierdza nas w przekonaniu, że transakcja ta zakończy się w roku bieżącym.

Czując nieustającą potrzebę rozwoju oraz potrzebę dywersyfikacji przychodów z różnych sektorów gospodarki, rozpoczęliśmy proces przejęcia IMMOBILE Sp. z o.o., do której oprócz portfela inwestycyjnych nieruchomości należą dwie istotne dla naszej przyszłości spółki operacyjne: FOCUS HOTELS Sp. z o.o. oraz spółka Euroinvest CDI Sp. z o.o., specjalizująca się w zarządzaniu inwestycjami budownictwa kubaturowego. Efekty synergii z połączenia tych działalności pomogą Grupie Kapitałowej MAKRUM na otwarcie nowych możliwości wzrostu wartości naszej Grupy.

W ocenie Zarządu toczące się zmiany będą miały istotny wpływ na rozwój poszczególnych spółek w Grupie, jak i samej Grupy.

Prezes Zarządu

(-) Rafał Jerzy